



Liceo 4 Bicentenario  
Isaura Dinator.

## **Cuenta Pública 2022**

### **I. Metas y resultados de aprendizaje del período, fijados al inicio del año escolar.**

El Liceo 4 Bicentenario Isaura Dinator establece objetivos estratégicos en 4 dimensiones, que son el eje de acción que contribuyen a los resultados de aprendizaje. Estas dimensiones, establecen el piso y el soporte para que los aprendizajes se desarrollen de manera eficaz.

Cada una de las dimensiones tiene objetivos estratégicos, que marcan una ruta de acciones a seguir durante el año, a saber:

#### a) Liderazgo:

- Fortalecer la propuesta educativa del Liceo, mediante el mejoramiento de los indicadores de eficiencia interna del establecimiento (matrícula, retención, asistencia)
- Diseñar una organización pedagógico-administrativa flexible con una definición clara y actualizada de los derechos, deberes, funciones y atribuciones de todos los estamentos de la comunidad escolar, con la finalidad de optimizar las eficiencias de las diversas tareas institucionales.

#### b) Gestión pedagógica:

- Instalar un sistema de apoyo y retroalimentación de las prácticas pedagógicas de aula, con el fin de que los docentes diseñen e implementen estrategias didácticas diversificadas.
- Consolidar una propuesta curricular y evaluativa contextualizada a las características del establecimiento, que considere el monitoreo de la cobertura curricular efectiva y de las prácticas de evaluación de aprendizajes, con la finalidad de mejorar los procesos de enseñanza- aprendizaje.

#### c) Convivencia escolar:

- Consolidar un clima de sana convivencia escolar, de forma participativa, inclusiva y respetuosa, con la finalidad de promover un ambiente que favorezca el aprendizaje de todas las estudiantes.

#### d) Gestión de recursos: Fortalecer los mecanismos de control y gestión que permitan la adquisición y el uso adecuado de los recursos humanos, materiales y tecnológicos para el apoyo efectivo del proceso de enseñanza - aprendizaje.



Liceo 4 Bicentenario  
Isaura Dinator.

- **Porcentaje de logro por dimensión:**

- |   |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>a. Liderazgo: 90%</li><li>b. Gestión Pedagógica: 87%</li><li>c. Convivencia Escolar: 91%</li><li>d. Gestión de recursos: 100%</li></ul> |
|---|

## **II. Avances y dificultades en las estrategias desarrolladas para mejorar los resultados y aprendizajes.**

<b>Avances</b>
Los avances se pudieron observar en la preparación de las reflexiones pedagógicas, en la instalación del seguimiento integral al estudiante. Así mismo, la instalación de una mirada que propicie la inclusión desde la contextualización de los aprendizajes y la diversificación de las prácticas pedagógicas.
<b>Dificultades</b>
Las dificultades se vinculan con la salida abrupta del director del liceo y la formación de un nuevo equipo directivo que debió hacerse cargo de una grave crisis. Otra dificultad, tiene que ver con las resistencias a cambios, debido a las problemáticas que hicieron de la comunidad un espacio de incertidumbre y vulneración.

## **III. Las horas realizadas del plan de estudios y el cumplimiento del calendario escolar.**

El año 2022 estuvo marcada en el establecimiento por dos tomas estudiantiles, más días de suspensión de clases debido a diversas manifestaciones. Dichas situaciones generaron suspensión de 30 días de clases, que posteriormente fueron recuperadas íntegramente a través de una planificación institucional, que involucró extender el horario de clases normal, dando así cumplimiento al calendario escolar estipulado por el Ministerio de Educación.

En total, fueron 30 días recuperados, terminando el año escolar, para 4° año medio, un día hábil antes de la Prueba PAES, y para el resto de los cursos, el 30 de diciembre.

A continuación, se presenta el cuadro resumen de la organización y planificación de las clases recuperadas:



Liceo 4 Bicentenario  
Isaura Dinator.

N°	FECHAS SOLICITADAS	FECHAS DE RECUPERACIÓN
1	CURSOS C/ JECD 7° Básico a 3° Medio	31/05/2022 05/12/2022 20/06/2022 06/12/2022 09/09/2022 07/12/2022 20/09/2022 09/12/2022 14/10/2022 12/12/2022 23/03/2022 13/12/2022 24/03/2022 14/12/2022 28/03/2022 15/12/2022 29/03/2022 16/12/2022 30/03/2022 19/12/2022 31/03/2022 20/12/2022 01/04/2022 21/12/2022 04/04/2022 22/12/2022 5/04/2022 23/12/2022 02/05/2022 26/12/2022 03/05/2022 27/12/2022 04/05/2022 28/12/2022 05/05/2022 29/12/2022 06/05/2022 30/12/2022  <b>09/05/2022 25/07/2022 (2 horas)</b> 26/12/2022 (2 horas) 27/12/2022 (2 horas) 28/12/2022 (2 horas) 29/12/2022 (2 horas) 30/12/2022 (2 horas)  <b>10/05/2022 01/08/2022 (2 horas)</b> 02/08/2022 (2 horas) 03/08/2022 (2 horas) 04/08/2022 (2 horas) 05/08/2022 (2 horas)  <b>11/05/2022 08/08/2022 (2 horas)</b> 09/08/2022 (2 horas) 10/08/2022 (2 horas) 11/08/2022 (2 horas) 12/08/2022 (2 horas)  <b>12/05/2022 22/08/2022 (2 horas)</b> 23/08/2022 (2 horas) 24/08/2022 (2 horas) 25/08/2022 (2 horas) 26/08/2022 (2 horas)  <b>13/05/2022 05/09/2022 (2 horas)</b> 06/09/2022 (2 horas) 07/09/2022 (2 horas) 08/09/2022 (2 horas) 07/12/2022 (2 horas)  <b>16/05/2022 12/09/2022 (2 horas)</b> 13/09/2022 (2 horas) 14/09/2022 (2 horas) 15/09/2022 (2 horas)



Liceo 4 Bicentenario  
Isaura Dinator.

		<b>17/05/2022</b>	16/09/2022 (2 horas) <b>26/09/2022 (2 horas)</b> 29/09/2022 (2 horas) 30/09/2022 (2 horas) 31/09/2022 (2 hora) 01/10/2022 (2 horas)
		<b>09/06/2022</b>	<b>11/10/2022 (3 horas)</b> 12/10/2022 (3 horas) 13/10/2022 (3 horas)
		<b>04/08/2022</b>	<b>21/11/2022 (2 horas)</b> 22/11/2022 (2 horas) 23/11/2022 (2 horas) 24/11/2022 (2 horas) 14/12/2022 (2 horas)
		<b>25/08/22</b>	25/11/2022 (2 horas) 28/11/2022 (2 horas) 29/11/2022 (2 horas) 30/11/2022 (2 horas) 15/12/2022 (2 horas)
		<b>08/09/2022</b>	01/12/2022 (2 horas) 02/12/2022 (2 horas) 05/12/2022 (2 horas) 06/12/2022 (2 horas) 16/12/2022 (2 horas)
		3	4° año Educ. Media
<b>01/04/2022</b>	<b>06/06/2022 (2 horas)</b> 07/06/2022 (2 horas) 08/06/2022 (1 hora) 09/06/2022 (2 horas) 10/06/2022 (2 horas)		
<b>04/04/2022</b>	<b>19/05/2022 (1 hora)</b> 13/06/2022 (2 horas) 14/06/2022 (2 horas) 16/06/2022 (2 horas) 17/06/2022 (2 horas)		
<b>05/04/2022</b>	<b>28/06/2022 (2 horas)</b> 29/06/2022 (1 hora) 30/06/2022 (2 horas) 01/07/2022 (2 horas)		
<b>02/05/2022</b>	<b>04/07/2022 (3 horas)</b> 05/07/2022 (3 horas) 06/07/2022 (3 horas)		
<b>03/05/2022</b>	<b>25/07/2022 (2 horas)</b> 26/07/2022 (2 horas) 27/07/2022 (1 horas)		



Liceo 4 Bicentenario  
Isaura Dinator.

		28/07/2022 (2 horas) 29/07/2022 (2 horas)
	<b>04/05/2022</b>	<b>01/08/2022 (2 horas)</b> 02/08/2022 (2 horas) 03/08/2022 (1 horas) 04/08/2022 (2 horas) 05/08/2022 (2 horas)
	<b>05/05/2022</b>	<b>08/08/2022 (2 horas)</b> 09/08/2022 (2 horas) 10/08/2022 (1 horas) 11/08/2022 (2 horas) 12/08/2022 (2 horas)
	<b>06/05/2022</b>	<b>16/08/2022 (2 horas)</b> 17/08/2022 (1 horas) 18/08/2022 (2 horas) 19/08/2022 (2 horas) 22/08/2022 (2 horas)
	<b>09/05/2022</b>	<b>23/08/2022 (2 horas)</b> 24/08/2022 (1 horas) 25/08/2022 (2 horas) 26/08/2022 (2 horas) 29/08/2022 (2 horas)
	<b>10/05/2022</b>	<b>30/08/2022 (2 horas)</b> 31/08/2022 (1 horas) 01/09/2022 (2 horas) 02/09/2022 (2 horas) 05/09/2022 (2 horas)
	<b>11/05/2022</b>	<b>06/09/2022 (2 horas)</b> 07/09/2022 (1 horas) 08/09/2022 (2 horas) 12/09/2022 (2 horas) 13/09/2022 (2 horas)
	<b>12/05/2022</b>	<b>14/09/2022 (1 horas)</b> 15/09/2022 (2 horas) 16/09/2022 (2 horas) 22/09/2022 (2 horas) 23/09/2022 (2 horas)
	<b>13/05/2022</b>	<b>26/09/2022 (2 horas)</b> 27/09/2022 (2 horas) 28/09/2022 (1 horas) 29/09/2022 (2 horas) 30/09/2022 (2 horas)
	<b>16/05/2022</b>	<b>03/10/2022 (2 horas)</b> 04/10/2022 (2 horas) 05/10/2022 (1 horas) 06/10/2022 (2 horas) 07/10/2022 (2 horas)
	17/05/2022	<b>11/10/2022 ( 2 horas)</b> <b>12/10/2022 ( 2 horas)</b> <b>13/10/2022 (2 horas)</b> <b>17/10/2022 (2 horas)</b>



Liceo 4 Bicentenario  
Isaura Dinator.

		04/08/2022	18/10/2022 (2 horas) 21/11/2022 (2 horas) 22/11/2022 (2 horas)
		25/08/2022	23/11/2022 (2 horas) 24/11/2022 (2 horas)
		08/09/2022	25/11/2022 (2 horas)
		31/05/2022	10 días hábiles antes de PAES
		20/06/2022	09 días hábiles antes de PAES
		09/09/2022	08 días hábiles antes de PAES
		20/09/2022	07 días hábiles antes de PAES
		14/10/2022	06 días hábiles antes de PAES
		23/03/2022	05 días hábiles antes de PAES
		24/03/2022	04 días hábiles antes de PAES
		28/03/2022	03 días hábiles antes de PAES
		29/03/2022	02 días hábiles antes de PAES
		30/03/2022	01 día hábil antes de PAES
<b>TOTAL DÍAS QUE SOLICITA</b>		30	<b>TOTAL, DÍAS QUE RECUPERA</b> 30

#### IV. Indicadores de eficiencia interna: Matrícula, asistencia, aprobados, reprobados y retirados.

Nivel	RETIRO DE ALUMNOS					
	PRIMER SEMESTRE			SEGUNDO SEMESTRE		
	M.A.	Ret.	% Ret.	M.A.	Ret.	% Ret.
7° básico	30	10	33,33%	22	1	4,55%
8° básico	34	3	8,82%	34	5	14,71%
<b>TOTALES</b>	64	13	20,31%	56	6	10,71%

M.A.: Matriculados Activos, Ret: Retirados, % Ret: Porcentaje de Retirados.

Nivel	ALUMNOS REPROBADOS					
	PRIMER SEMESTRE			SEGUNDO SEMESTRE		
	M.A.	Rep.	% Rep.	M.A.	Rep.	% Rep.
7° básico	20	7	35,00%	20	7	35,00%
8° básico	31	3	9,68%	31	3	9,68%
<b>TOTALES</b>	51	10	19,61%	51	10	19,61%

M.A.: Matriculados Activos, Rep: Reprobados, % Rep: Porcentaje de Reprobados.



Liceo 4 Bicentenario  
Isaura Dinator.

Nivel	RETIRO DE ALUMNOS					
	PRIMER SEMESTRE			SEGUNDO SEMESTRE		
	M.A.	Ret.	% Ret.	M.A.	Ret.	% Ret.
1° medio	102	32	<b>31,37%</b>	76	12	<b>15,79%</b>
2° medio	73	12	<b>16,44%</b>	68	9	<b>13,24%</b>
3° medio	104	30	<b>28,85%</b>	78	10	<b>12,82%</b>
<b>TOTALES</b>	279	74	26,52%	222	31	13,96%

M.A: Matriculados Activos, Ret: Retirados, % Ret: Porcentaje de Retirados.

Nivel	ALUMNOS REPROBADOS					
	PRIMER SEMESTRE			SEGUNDO SEMESTRE		
	M.A.	Rep.	% Rep.	M.A.	Rep.	% Rep.
1° medio	70	16	<b>22,86%</b>	70	16	<b>22,86%</b>
2° medio	61	5	<b>8,20%</b>	61	5	<b>8,20%</b>
3° medio	74	6	<b>8,11%</b>	74	6	<b>8,11%</b>
<b>TOTALES</b>	205	27	13,17%	205	27	13,17%

M.A: Matriculados Activos, Rep: Reprobados, % Rep: Porcentaje de Reprobados.

Nivel	RETIRO DE ALUMNOS					
	PRIMER SEMESTRE			SEGUNDO SEMESTRE		
	M.A.	Ret.	% Ret.	M.A.	Ret.	% Ret.
4° medio	111	17	<b>15,32%</b>	96	6	<b>6,25%</b>
<b>TOTALES</b>	111	17	15,32%	96	6	6,25%

M.A: Matriculados Activos, Ret: Retirados, % Ret: Porcentaje de Retirados.

Nivel	ALUMNOS REPROBADOS					
	PRIMER SEMESTRE			SEGUNDO SEMESTRE		
	M.A.	Rep.	% Rep.	M.A.	Rep.	% Rep.
4° medio	94	12	<b>12,77%</b>	94	12	<b>12,77%</b>
<b>TOTALES</b>	94	12	12,77%	94	12	12,77%

M.A: Matriculados Activos, Rep: Reprobados, % Rep: Porcentaje de Reprobados.



Liceo 4 Bicentenario  
Isaura Dinator.

## V. Líneas de acción y compromisos futuros:

Las líneas de acción para este año 2023 se enmarcan en dos grandes dimensiones: Desarrollo pedagógico y Gestión Institucional.

En ese sentido, los compromisos futuros se enfocan en líneas de acción por cada dimensión, que se traducen en lo siguiente:



Desarrollo  
pedagógico

- Aprendizaje integral.
- Trayectorias diversas e inclusivas.
- Desarrollo Profesional.



Conducción  
Institucional

- Conducción institucional
- Transversalidades educativas
- Comunidad y territorio.

**Cada dimensión tiene un objetivo específico, que se enfocan en la mejora continua de la cultura escolar:**

Subdimensión	Objetivo
Aprendizaje integral	Planificar e intencionar el trabajo pedagógico interdisciplinario en una programación anual resguardando cobertura y tiempos de reflexión pedagógica.
Trayectorias diversas e inclusivas.	Incorporar al equipo PIE en la organización del establecimiento e incentivar el compromiso de la comunidad con el paradigma de la inclusión en todas sus dimensiones. (Decreto 67, Decreto 83, Planes Normativos, Abordaje Pedagógico, PIE, Convivencia Escolar, etc.)
Desarrollo Profesional	Generar instancias de reflexión, cuyos objetivos se relacionen con la conciencia del rol profesional y la motivación con el quehacer pedagógico, contribuyendo así a la profesionalización de los/as docentes.
Conducción institucional	Lograr el regular funcionamiento del liceo con el objetivo de avanzar en los aprendizajes de los/as estudiantes.
Transversalidades educativas	Acompañar en el proceso de tránsito desde la cultura asignaturista a una cultura de aprendizaje integral.
Comunidad y Territorio.	Generar el vínculo con el territorio e incorporarlo a las experiencias de aprendizaje de manera coordinada.





Liceo 4 Bicentenario  
Isaura Dinator.

Otro Compromiso adquirido para el año 2023 es la implementación del proyecto Bicentenario, en cuanto a la gestión de los recursos entregados. La gestión se enfoca en las siguientes iniciativas:

INICIATIVAS	Monto Adjudicado
<b>Recuperación de los aprendizajes.</b> Se incorpora esta nueva iniciativa en respuesta a las necesidades de las/os estudiantes, ya que, si bien el programa Bicentenario está alineado con la priorización del MINEDUC, es necesario trabajar la priorización ajustándola al contexto y a la realidad de aprendizajes descendidos y/o no trabajados en los niveles anteriores. La iniciativa “recuperación de los aprendizajes” debe centrarse en la capacitación en herramientas didácticas de acuerdo con un diagnóstico inicial.	\$ 5.500.000
<b>Desarrollo de competencias digitales para docentes</b>	\$ 4.500.000
<b>Capacitación en uso de recursos tecnológicos para estudiantes.</b>	\$ 4.500.000
<b>Método de evaluación.</b> “Asesoría externa directa a UTP y a docentes en evaluación, cuyo objetivo sea el desarrollo de aprendizaje integral.	\$ 4.500.000
<b>Elaboración de propuestas curriculares y evaluativas utilizando las TICs.</b> Elaboración de una propuesta innovadora en el plano curricular y evaluativo.	\$ 4.500.000
<b>Trabajo colaborativo.</b> Modelo de trabajo colaborativo y los medios de verificación se reducen a Modelo de trabajo colaborativo, Plan de implementación del modelo, monitoreo de satisfacción de la comunidad educativa.	\$ 3.050.000
<b>Bienestar en el liceo.</b> Diseño e implementación de plan de talleres que desarrollen temáticas relacionadas con el bienestar en el liceo: comunicación efectiva, autocuidado, clima para el aprendizaje, manejo del stress, etc.	\$ 5.500.000
<b>“Prevención y abordaje de conductas de riesgo”,</b> dado que en el contexto actual ya se producen conductas de riesgo en el liceo por parte de las y los estudiantes;	\$ 1.500.000
<b>Somos Bicentenario.</b> Diseño y difusión de material gráfico (pendones, gigantografías, etc.) y material impreso para apoyar el proceso de difusión del liceo Bicentenario y mejorar la vinculación con el medio.	\$ 3.100.000
<b>MONTO TOTAL</b>	<b>\$36.650.000</b>



## VI. Compromisos adquiridos en el PADEM

El Plan estratégico Comunal de Educación Pública construido para ser implementado entre el 2022 y el 2025 conlleva un trabajo mancomunado con todos los establecimientos educacionales. Para poder implementarse se necesita de un compromiso por parte de las instituciones. En el caso del Liceo 4 bicentenario Isaura Dinator se han implementado diversas iniciativas que se corresponden a los cinco Pilares estratégicos que organizan el Plan.

Pilares	Iniciativas en Liceo 4
Participación democrática.	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Mesa de trabajo paritaria para la elaboración de protocolo de violencia sexual y de género. (en marcha)</li><li>2. Mesa de trabajo paritaria para la buena convivencia, con acuerdos de actualización de RICE. (en marcha)</li><li>3. Talleres de participación estudiantil, impartidos por centro de alumnas con apoyo DEM.</li><li>4. Procesos de construcción PME con participación de todos los estamentos.</li><li>5. Relevar la importancia del Consejo escolar, con un rol protagónico y deliberativo.</li></ol>
Educación integral con enfoque inclusivo y de género.	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Plan piloto para la construcción de planes y programas ESI, en colaboración con DEM y Universidad Alberto Hurtado.</li><li>2. Implementación programa PIE.</li><li>3. Implementación programa PROCES.</li><li>4. Feria de educación sexual no sexista.</li></ol>
Innovación educativa y desarrollo profesional	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Capacitación docente sobre Aprendizaje Basado en Proyectos (ABP)</li><li>2. Presentación de prácticas pedagógicas exitosas.</li><li>3. Formación docente y asistentes en enfoque de género.</li></ol>
Espacios educativos seguros y acogedores.	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Implementación del “Mes de la Buena Convivencia”</li><li>2. Adquisición de computadores y puntos de internet, para asegurar el acceso seguro a la información.</li><li>3. Protocolo de cambio de nombre social, socialización y educación en identidad de género.</li></ol>
Vínculo con el territorio.	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Alianza estratégica con USACH. Para prácticas pedagógicas y talleres a docentes, asistentes y estudiantes.</li><li>2. Firma de convenio con Fundación SENDA. Programa “PrepaRa2” para prevención de consumo de alcohol y otras sustancias.</li></ol>



Liceo 4 Bicentenario  
Isaura Dinator.

	3. Programa "Familias Unidas" talleres de acompañamiento a tutores y cuidadores de adolescentes.
--	--

## Cuenta pública de recursos y estados financieros

### Giro Global 2022

Electricidad	0.-
Telefonía fija y acceso a internet	0.-
Gas	0.-
Material de Oficina	0.-
Material de Aseo	440.130.-
Devolución de excedentes	280.870.-
Ingresos año 2022	721.000.-
Egresos año 2022	440.130.-
Saldo año 2023	0.-

### Subvención de Mantenimiento 2022

#### **Sin movimientos durante este año 2022**

### Fondos Propios 2022

Compra de 11 cilindros de gas	1.332.800.-
<b><u>TOTAL</u></b>	<b>1.332.800.-.-</b>

Saldo año 2021	2.232.037.-
Ingresos año 2022	0.-

**TOTAL**      **2.232.037.-**



Liceo 4 Bicentenario  
Isaura Dinator.

Egresos año 2022 1.332.800.-

**Saldo año 2023 899.237.**

PRO RETENCIÓN 2022

500 cuadernos de 150 hojas	1.545.810.-	
300 poleras para alumnas	1.305.906.-	
1 Router Ubiquiti 4x2 wifi 6	214.257.-	
100 Mochilas Rio 22	1.783.810.-	
8 Computadores	5.184.659.-	
150 Bolígrafos	419.475.-	
Artículos Escolares	1.797.852.-	
Artículos de cuidado personal	1.797.495.-	
	Sub total	14.049.264.-
Devolución de excedentes 2021	46.448.-	
Devolución de excedentes 2022	9.406.828.-	
	<b><u>TOTAL</u></b>	<b>9.453.276.-</b>

Ingresos año 2022	Pro Retención 2021	12.298.217.-	
	Pro Retención 2022	11.204.323.-	
	Total ingresos		23.502.540.-
Egresos año 2022			14.049.495.-
Total Devolución			9.453.276.-
Saldo año 2023			0.-



Liceo 4 Bicentenario  
Isaura Dinator.

## **Situación de Infraestructura del establecimiento.**

- a. Durante el año 2022, se realizaron mejoras en diversos aspectos de infraestructura:
  1. Implementación zona de estudio y descanso patio Moneda (proyecto Movámonos)
  2. Implementación sala de Centro de Estudiantes.
  3. Construcción baños Matucana y Chacabuco (obra entregada)
  4. Construcción baños área central (entrega mayo 2023)
  5. Construcción sala de música (entrega mayo 2023)
  6. Arreglo puertas salas de clases.
  7. Arreglo y reparación mobiliario salas de ciencias.

MARLENE ROJAS ZEBALLOS

DIRECTORA LICEO4 BICENTENARIO ISAURA DINATO



Liceo 4 Bicentenario  
Isaura Dinator.



Liceo 4 Bicentenario  
Isaura Dinator.